

**RAPPORT ANNUEL**



Couverture

**STEP Aarburg**

Plus d'informations à la page 11

# CONTENU

<b>LETTRE AUX ACTIONNAIRES</b>	<b>5</b>
<b>FOCUS SUR :</b>	<b>14</b>
LE 90ÈME ANNIVERSAIRE DE HOLINGER	14
HOLINGER SUISSE	17
HOLINGER ALLEMAGNE	18
MAULER SA	20
TK CONSULT SA	23
<b>COMPÉTENCES</b>	<b>24</b>
EAUX USÉES	24
GÉNIE CIVIL	27
ÉNERGIE	28
ASSAINISSEMENT	31
ENVIRONNEMENT ET DURABILITÉ	32
AMÉNAGEMENTS HYDRAULIQUES	35
APPROVISIONNEMENT EN EAU	36
<b>FAITS ET CHIFFRES</b>	<b>38</b>

## FERRY ST. ALBAN

Bâle (BS) – Les ferrys, aussi appelés bac à traîlle, font partie de la culture bâloise. Le quai du ferry de St. Alban a été remplacé par un nouveau système à pilotis, aussi appelé un duc d'Albe, avec un nouveau ponton. HOLINGER, mandaté par l'Office cantonal des ponts et chaussées de Bâle-Ville, était responsable des phases de planification, de la coordination des travaux sur les berges et sur l'eau et de l'accompagnement de l'ouvrage lors de crues récurrentes.



# LETTRE AUX ACTIONNAIRES

**Chères et chers actionnaires, chères collaboratrices et chers collaborateurs, chères clientes et chers clients, chères et chers partenaires,**

En 2023, HOLINGER a fêté le 90ème anniversaire de la création de l'entreprise à Liestal en 1933. 90 ans après sa fondation, notre entreprise est toujours bien positionnée pour faire face aux défis futurs et pour atteindre notre objectif : construire un avenir durable et créer de la valeur ajoutée au profit des personnes et de l'environnement. Depuis le début, HOLINGER a su s'adapter aux demandes changeantes du marché et aux besoins de sa clientèle, un processus qui se poursuit. Nous sommes en bonne position pour tirer profit des marchés de l'eau et de l'environnement. La demande pour les prestations d'ingénierie dans nos compétences clés excède largement l'offre. Actuellement, pour de nombreuses entreprises d'ingénieur-es, le choix de soumettre une offre ou d'y renoncer est une question de ressources humaines. En tant que mandataire, HOLINGER a la chance de pouvoir choisir les projets qui apporteront le maximum de plus-value pour nos client-es et qui offrent les meilleures opportunités de développement pour l'entreprise. Malheureusement, les honoraires n'évoluent pas en fonction de l'offre et de la demande en raison des prix imposés, notamment par le règlement sur les honoraires HOAI. C'est le nombre considérable de projets de développement et l'engagement sans faille de nos collaborateur-trices au sein d'organisations professionnelles qui a permis à HOLINGER d'être perçue comme un groupe d'entreprises progressiste, compétent et ambitieux. Notre clientèle nous a sans cesse inspiré par ses défis passionnants. C'est grâce à elle, qu'en étroite collaboration, d'innombrables innovations ont vu le jour. L'acquisition plus que réjouissante de projets phares à planifier et à mettre en œuvre au cours des prochaines décennies, ainsi que la réserve de travail élevée et le pipeline de projets en 2023 confirment de manière très impressionnante notre efficacité sur le marché. En interne, l'année 2023 a été marquée par des changements importants dans l'organisation et la direction de l'entreprise.

Dès le 1er mars 2023, nous avons transformé l'organisation de la direction du groupe en unités flexibles et orientées vers

*« C'est grâce à la collaboration étroite avec notre clientèle que nous sommes en mesure de trouver des solutions innovantes. »*

le marché, en nous dotant d'une nouvelle structure avec des unités commerciales séparées pour la Suisse, le Luxembourg, l'Allemagne et nos activités internationales. Parallèlement, nous avons été capable de rajeunir considérablement la direction du groupe et répartir les responsabilités de manière plus équilibrée. HOLINGER s'est engagée à mettre en place une organisation à la fois plus légère et plus flexible, pour mieux répondre aux besoins changeants de notre clientèle et des marchés régionaux.

Malgré une augmentation considérable du chiffre d'affaires – c'est la première fois dans l'histoire de l'entreprise que le chiffre d'affaires a dépassé la barre des 80 millions – le résultat financier et la marge bénéficiaire sont tout de même décevants. Le réaménagement de la direction et de l'organisation de l'entreprise, les pertes de change, les amortissements de goodwill et les corrections de valeur massives dans certains projets ont fortement pesé sur notre résultat commercial et ont conduit à un résultat financier insuffisant en 2023, bien en deçà des objectifs budgétaires. A lui seul, le franc très fort par rapport au dollar américain et à l'euro, qui a entraîné des effets de conversion négatifs de 10 à 15% dans les activités internationales, a pesé sur le résultat à hauteur d'environ 0,5 million de francs par rapport à l'année précédente. La pénurie générale de main-d'œuvre qualifiée ou la « pénurie d'ingénieur-es » s'est fait sentir sur le marché du travail dans presque tous les domaines et a conduit à des revendications salariales claires et à une augmentation globale des salaires, de loin le facteur de coûts le plus important chez HOLINGER. Le recul de l'inflation en Suisse en 2023 et une faible augmentation de la productivité n'ont malheureusement pas pu compenser la hausse des coûts, ce qui a entraîné une baisse sensible des marges et des bénéfices dans nos projets.

En 2024, nous nous concentrerons sur l'amélioration significative de la performance commerciale, la gestion plus rigoureuse des projets, l'augmentation considérable de la productivité, afin de retrouver notre force d'antan. La pensée et l'action entrepreneuriales, l'esprit d'équipe et une collaboration orientée vers les solutions sont décisives pour la réussite de l'année commerciale 2024. Le contexte est favorable, du moins sur nos marchés domestiques allemand, luxembourgeois et suisse.

## **DE NOUVEAUX-ELLES COLLABORATEUR-TRICES DANS LE SECTEUR CONCURRENTIEL DU MARCHÉ DES SPÉCIALISTES**

La promotion de nos collaborateur-trices est un point essentiel pour nous, et pas seulement dans le contexte de la pénurie de main-d'œuvre. Nous nous engageons pour les formations de base et les formations continues de notre personnel et recherchons ensemble des perspectives de développement avec succès. Ainsi, le nombre de collaborateur-trices a augmenté

de 11 % et le nombre de postes à plein temps de 13 %. Les efforts de réseautage de nos collaborateurs, entre autres avec les hautes écoles, mais aussi notre recrutement actif, que nous avons mis en place en 2023, ont certainement contribué à ce résultat. Ces efforts ont permis à HOLINGER de renforcer son image d'employeur attractif auprès des étudiant·es et d'attirer de nouveaux spécialistes. Nous avons eu un peu plus de mal à pourvoir les postes nécessitant des chef·fes de projet et de chantier expérimenté·es. Dans ce domaine, le manque de personnel qualifié s'est fait particulièrement ressentir et a nécessité beaucoup de créativité, ainsi que l'utilisation de nombreux canaux et de réseaux personnels. Compte tenu des investissements d'infrastructure à venir dans le domaine de l'eau, il est prévisible que nos ressources en personnel seront insuffisantes. Nous ferons dès lors toujours appel à des collaborations partenariales. La remarquable croissance du personnel de plus de 11 % par rapport à l'année précédente a apporté de nouvelles idées et une force de travail accrue à notre entreprise. Nous avons accordé une grande importance à l'intégration de nouveaux·elles collaborateurs·trices. Cependant, ces introductions représentent toujours un défi pour les équipes existantes, qui doivent continuer à gérer les affaires courantes. Nous tenons ici à les remercier chaleureusement pour cet effort supplémentaire. L'augmentation du nombre d'employé·es s'est accompagnée d'une plus grande diversité : les collaborateurs et collaboratrices proviennent de 31 nations différentes ; la proportion de femmes est passée de 33,6 à 37 %, tandis que l'âge moyen a baissé de 2,5 ans pour atteindre 40,6 ans.

*« Grâce aux compétences clés de HOLINGER, l'entreprise est prête à affronter les défis de l'avenir. »*

#### **DÉVELOPPER LES CONNAISSANCES DE MANIÈRE TRANSVERSALE**

Le rajeunissement se reflète également dans la direction du groupe, qui a été réorganisée et complétée par des membres supplémentaires, dont la plupart travaillent depuis longtemps pour HOLINGER et sont bien ancrés dans les différentes régions. Elles et ils marqueront davantage HOLINGER à l'avenir. Ce monde en perpétuel mouvement va exiger de l'organisation du groupe de prendre des décisions et de les mettre en œuvre plus rapidement et de se montrer plus innovatif. Une volonté constante d'apprendre et de changer est impérative. L'être humain est au centre de ces changements et les collaborateurs·trices sont au cœur de ces thématiques, elles et ils

sont décisif·ves pour le succès ou l'échec de HOLINGER. Nos tâches sont généralement très sensées et exigent beaucoup d'initiatives et de responsabilités personnelles. Le travail ne doit pas devenir une charge et il est impératif qu'il soit aussi un plaisir. Nous devons trouver des moyens créatifs d'améliorer la productivité et, en même temps, d'améliorer voire de modifier le travail à l'avenir de manière qu'il soit plus adapté et plus agréable pour les collaborateurs·trices. Il s'agit d'une tâche permanente à laquelle nous devons tous et toutes nous atteler, en particulier la nouvelle organisation de la direction. Nos connaissances techniques sont actuellement entretenues et développées dans nos huit groupes technologiques. Relier entre elles les équipes réparties géographiquement au niveau national et international est un défi constant, qui permet tout à la fois de développer, à partir des connaissances interdisciplinaires et des expériences considérables des différentes équipes, des idées et des nouveaux produits et services, qui apportent une réelle valeur ajoutée pour notre clientèle. La participation à des groupes technologiques est attrayante pour les collaborateurs et les collaboratrices, car ils et elles ont un champ d'action vaste et passionnant avec une grande liberté d'action. Ils et elles développent et testent des technologies et des procédés, assurent le transfert de connaissances et l'assurance qualité au sein du réseau et soutiennent les succursales dans leurs activités d'acquisition. En particulier dans le domaine de la digitalisation, un gros travail reste à faire, tant dans les processus administratifs que dans les processus de planification. Les premières expériences dans des projets avec certain·es client·es sélectionné·es sont tout à fait positives, même si elles ne sont pas encore rentables d'un point de vue financier. Les groupes technologiques sont directement subordonnés à la direction du groupe. Ils bénéficient ainsi de voies décisionnelles courtes et d'un engagement élevé pour leurs projets de développement.

#### **AU COEUR DU SUJET**

Outre les plus grands défis sociaux, tels que les guerres, les conflits armés ainsi que la pauvreté et la faim, la pénurie d'eau, la perte de biodiversité, le changement climatique, la consommation d'énergie et des ressources, les fortes pluies et leur prévention, les espèces invasives ou les changements démographiques font partie des thèmes qui déterminent l'avenir de notre société. Fort de ses compétences clés, HOLINGER est idéalement positionné pour le futur. En raison du changement climatique, les risques de sécheresse, d'inondation ou de canicule continuent d'augmenter, et exigent des solutions tangibles. Notamment les domaines de l'approvisionnement en eau, des infrastructures hydrauliques et de l'évacuation des eaux urbaines prennent de plus en plus d'importance. Nous nous engageons régulièrement avec des mesures concrètes, par exemple avec la « Journée technique HOLINGER Ville éponge ». L'augmentation de la croissance démographique est un défi à long terme, qui conduit à une densité d'habitations toujours plus élevée, en particulier dans les villes. Mais la densi-



### **BIM TO REALITY**

Urdorf (ZH) – En cinq mois, les armatures et les installations du réservoir « Weid » ont été rénovées et l'ensemble de la tuyauterie et du dispositif de télécommande a été remplacé. Grâce à une réalisation par étapes et à une planification prévoyante, l'installation est restée en service pendant les travaux de transformation. Le projet de construction a été entièrement planifié dans un modèle BIM et, pour la première fois, HOLINGER a totalement renoncé aux plans classiques sur le chantier.



## PROJETS GLOBAUX POUR LA STEP DE SCHÖNAU

Cham (ZG) – Le GVRZ – Le service de protection des eaux du canton de Zoug épure annuellement une quantité d'eau de 20 millions de mètres cubes, utilisée par environ 170 000 personnes, industries et commerces dans les alentours. En tant que planificateur général, HOLINGER a achevé en 2023 les projets d'assainissement de l'installation de digestion, de construction d'un nouvel épaissement des boues primaires, de construction d'une nouvelle installation de traitement du biogaz ainsi que l'installation d'un groupe électrogène de secours et d'une pompe à chaleur.

fication peut aussi être une chance de développer des idées innovantes, en élaborant des solutions à long terme avec nos expert-es.

### LES CHIFFRES CLÉS

En 2023, HOLINGER a réalisé un chiffre d'affaires de 81,6 millions de francs, ce qui correspond à une augmentation d'environ 10,9 % par rapport à l'année précédente. Ces chiffres confirment la position de leader de HOLINGER dans les domaines de l'eau, de l'environnement, des infrastructures et de l'énergie. La marge EBITDA s'élève à un modeste 4,9 millions de francs (-5,8 %). Avec 679 collaborateurs, HOLINGER est un employeur attractif dans l'espace européen. L'augmentation de 11,3 % du nombre de collaborateurs, avec un taux de fluctuation en légère baisse à 7,8 %, en témoigne. En plus de notre compétence clé qu'est l'eau, HOLINGER a également fortement renforcé ses compétences dans les domaines de l'énergie et de l'environnement, essentiels pour l'avenir, au cours de l'année 2023. À cet effet, nous avons mis en place un groupe technologique indépendant pour l'énergie afin de le renforcer à l'avenir, en particulier en ce qui concerne les questions d'actualité relatives à l'énergie et à l'approvisionnement en électricité. Le secteur de l'énergie est le plus récent. Avec beaucoup d'engagement et une grande cohérence, les collaborateurs suivent la stratégie adoptée en automne et l'ont déjà établie avec succès au sein de différentes succursales. Dans le domaine de l'environnement, nous avons réalisé 6,4 % de notre prestation propre. Grâce à l'engagement de nouveaux-elles collaborateurs, ce secteur est appelé à se développer et s'implanter dans d'autres sites. Les prestations de services dans le domaine du développement durable, un thème qui prend de plus en plus d'ampleur, seront davantage développées. Le plus grand domaine, celui des Eaux usées, a encore progressé et représente plus d'un tiers (35,4 %) de la prestation propre du groupe HOLINGER. Ce résultat ainsi que l'ancrage dans toutes les régions soulignent l'importance de ce domaine de compétence. En ce qui concerne l'élimination des micropolluants et l'utilisation des eaux usées traitées (« Water Re-use »), HOLINGER a misé sur une étroite collaboration avec le domaine d'Énergie et a continué à consolider ses compétences clés. Dans le troisième domaine, l'Approvisionnement en eau, nous sommes parvenus à augmenter légèrement la part du chiffre d'affaires, qui se situait déjà à un niveau élevé. Nous avons pu mettre en œuvre d'importants projets dans le domaine du traitement des eaux du lac. L'utilisation des eaux lacustres gagne en importance, en particulier pendant les périodes de sécheresse croissantes, car elle permet de fournir suffisamment d'eau potable même durant ces périodes. Pour résoudre des problèmes tels que la propagation d'espèces invasives et leurs conséquences sur l'approvisionnement en eau ou encore l'élimination de composé per- et polyfluoroalkylés (PFAS), il faut faire preuve d'énormément de créativité pour trouver des solutions innovantes dans ce domaine. Dans le domaine de l'Aménagement hydraulique, nous avons

réalisé quelques projets de renaturation. Ces activités se sont avérées très intéressantes, c'est pourquoi des projets similaires sont également prévus sur d'autres sites. Le domaine de l'Assainissement a enregistré une forte croissance. À l'avenir, de nouvelles opportunités se présenteront, notamment dans les domaines des villes-éponge, de l'optimisation du réseau de canalisations, de la gestion de régionalisation des stations d'épuration ainsi que de la numérisation.

### EN CONSTANTE ÉVOLUTION – DEPUIS 90 ANS

HOLINGER Suisse a enregistré une augmentation du chiffre d'affaires de 8,1 % pour atteindre 62,8 millions de francs, contribuant ainsi largement au succès du groupe. Au total, les succursales comptaient 394 postes à plein temps (362 l'année précédente). L'expansion a pu être poursuivie dans différentes régions et la proximité avec la clientèle et les hautes écoles a été renforcée. Avec environ 25 sites, nous sommes présents dans toute la Suisse. Le déménagement au centre de Winterthur a permis de créer des postes attrayants. Le nouveau site est bien desservi par les transports publics, avec de nombreuses offres de restauration et magasins dans les environs. L'aménagement moderne des locaux avec système de partage des postes de travail offre des zones adaptées à diverses situations de travail et compense les frais de location plus élevés par une utilisation judicieuse des surfaces. Malgré un recrutement actif et généralisé, certains postes n'ont pas pu être pourvus

*« Certains projets ont dû faire l'objet d'une réévaluation des coûts en raison d'une couverture insuffisante. Cela nous incite à gérer les projets de manière plus efficace et efficiente. »*

ou l'ont été avec un certain retard. Cela a entraîné une pénurie de personnel et des retards dans certains projets. Nous avons parfois appris à nos dépens l'importance d'une planification fiable et continue du personnel face au marché du travail actuel. Cela nous incite à mieux planifier les projets à l'avance et à les gérer de manière plus rigoureuse et efficace. Nous continuerons à investir dans des outils de travail et des outils numériques afin d'attirer de nouveaux-elles spécialistes chez HOLINGER.

Mauler SA, notre filiale en Suisse romande, a enregistré une forte croissance de son chiffre d'affaires de 12,7 %, s'élevant

ainsi à 5,4 millions de francs. De même, le nombre de collaborateur-trices a pu être porté à 41, ce qui correspond à une augmentation de 10 %. Avec la succursale HOLINGER nouvellement créée à Neuchâtel, il en résulte de fortes synergies dans les domaines spécialisés de l'eau et du Génie civil.

La filiale en Allemagne, HOLINGER Ingenieure, a également connu un développement réjouissant. Le chiffre d'affaires de 9,5 millions de francs correspond à une augmentation de près d'un quart (24,8 %). Cela est notamment dû à des projets d'envergure rendus possibles par une collaboration interrégionale et internationale au sein du groupe HOLINGER. Le projet « SOURCE D'AVENIR. DE L'EAU POUR DES GÉNÉRATIONS » pour le service « Approvisionnement en eau du lac de Constance », en est un exemple. HOLINGER s'occupe de la coordination générale et du lot le plus important. De tels succès d'acquisition entraînent inévitablement une augmentation du personnel. Grâce à un recrutement réussi, plusieurs postes clés ont pu être occupés par des ingénier-es. Le personnel a connu une croissance de plus de 20 %. Une étroite collaboration existe avec la société iat Ingenieurberatung GmbH, intégrée depuis un an dans le groupe HOLINGER. L'une des spécialités de l'iat Ingenieurberatung GmbH est le conseil et le suivi des entreprises, ce qui permet des contacts fréquents avec la clientèle et complète parfaitement les activités de base, tout

*« Qu'il s'agisse des technologies de dernier cri, des innovations ou des projets innovants : ce sont nos collaborateurs et collaboratrices qui sont au cœur du succès de l'entreprise. »*

en apportant une plus-value aux deux parties. Les échanges intensifs ont par exemple permis de mettre en évidence le grand potentiel de la digitalisation et de l'analyse des données assistée par l'IA pour l'optimisation de l'exploitation. Sur notre site de Luxembourg, la mise en œuvre de la stratégie de croissance a débuté dans les domaines spécialisés de l'eau et de l'énergie. Les résultats des premières commandes, pour lesquelles le procédé de filtration membranaire a été utilisé, étaient prometteurs. Les connaissances acquises peuvent être appliquées non seulement aux projets au Luxembourg, mais aussi à toute l'Europe. Un autre point fort a été une étude sur la récupération de la chaleur des eaux usées pour le compte de la ville de

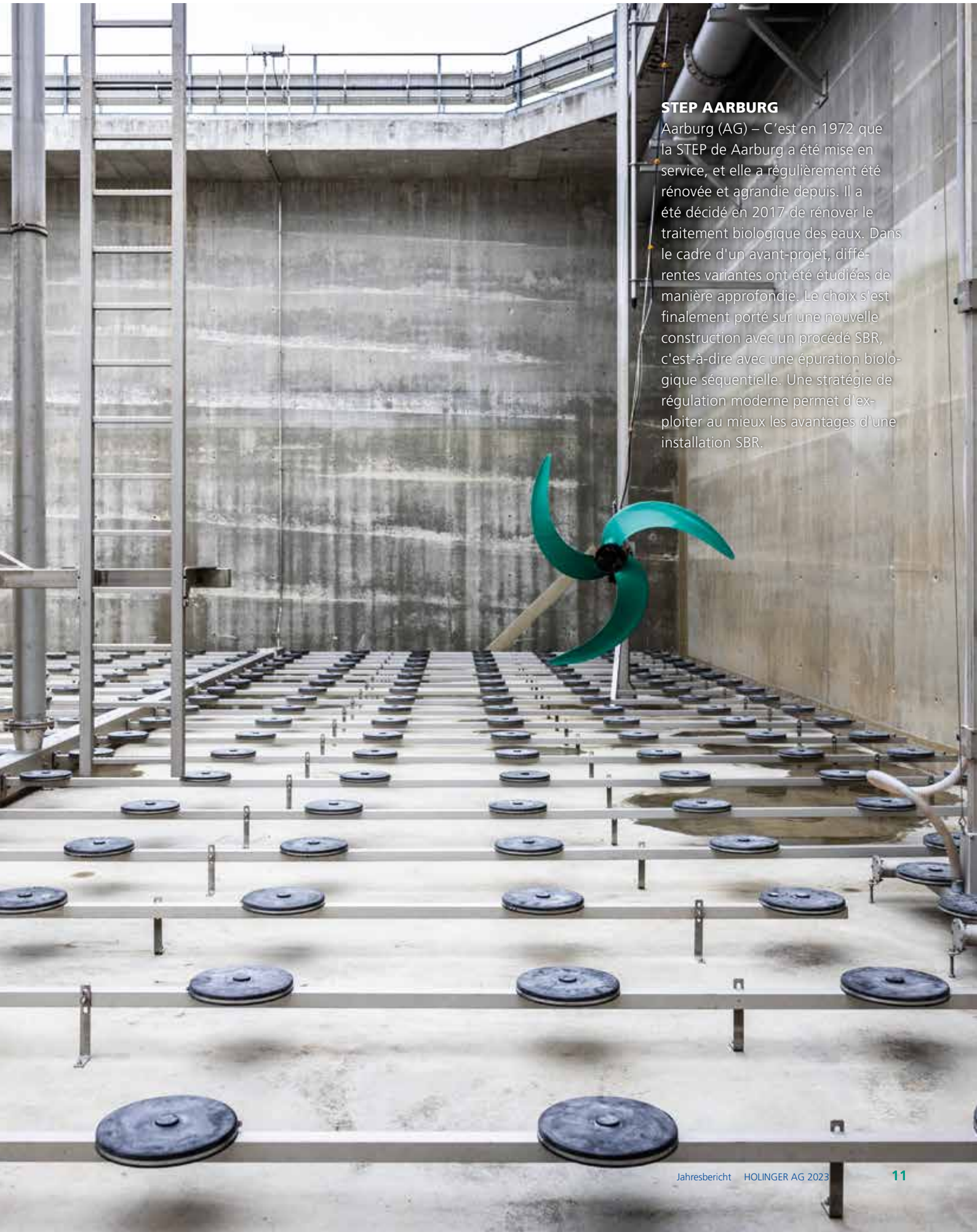
Luxembourg : il s'est avéré que le potentiel de chaleur dans les eaux usées est considérable et peut être utilisé de façon rentable. Grâce à ces conclusions, HOLINGER apporte une contribution précieuse à la mise en œuvre de la directive-cadre européenne sur l'eau. HOLINGER International Consultants a vécu une année extrêmement turbulente et pleine de défis : la situation économique a encore souffert des conséquences de la pandémie du Covid, ce qui a entraîné une baisse de nouveaux contrats conclus ainsi qu'un impact sur les contrats existants, qui n'ont pu être exécutés que dans une moindre mesure. À cela se sont ajoutées d'importantes corrections de valeur sur des projets, ce qui a contraint HOLINGER International Consultants à subir des corrections de valeur considérables, qui ont sensiblement pesé sur le résultat du groupe HOLINGER.

ENVILAB SA, dont le siège est à Zofingue, est spécialisée dans les analyses dans le domaine de l'environnement. Avec ENVILAB, nous disposons d'un laboratoire accrédité hautement spécialisé et reconnu dans toute la Suisse dans le domaine des composés traces tels que les métaux, les paramètres directeurs pour la surveillance des stations d'épuration, les pesticides ou les produits chimiques per- et polyfluoroalkylés (PFAS). Cela nous permet de développer de manière autonome des analyses et des conseils de pointe dans le domaine de l'analyse environnementale, telles que des extensions des paramètres de référence pour la surveillance de l'eau potable, des eaux de surface, des eaux souterraines et des eaux usées, des élargissements de la palette des PFAS de manière générale aussi bien que spécifiquement pour le secteur des eaux usées, des essais de dégradation pour clarifier les taux de dégradation, des évaluations et établissements de rapports sur des données d'analyse très sensibles ainsi que les mandats de surveillance les plus complexes de décharges et de sites contaminés.

Avec un chiffre d'affaires de 1,3 million de francs, TK CONSULT SA, dont le siège est à Zurich, a pu maintenir le niveau de l'année précédente. L'équipe spécialisée dans la modélisation numérique comptait 11 collaborateur-trices à la fin de l'année, soit deux de plus que l'année précédente. Les secteurs d'activité Eaux souterraines, Eaux de surface et Simulation numérique (CFD) sont très demandés et ont de belles perspectives. L'histoire à succès du groupe HOLINGER et de ses filiales s'est particulièrement exprimée l'année dernière : lors de la fête du 90ème anniversaire de HOLINGER, qui s'est tenue sous le signe de la découverte et du plaisir, 600 collaborateur-trices ont pu jeter un regard rétrospectif sur l'histoire de l'entreprise. Vous trouverez plus d'informations à ce sujet à la page 14.

#### **NOS COLLABORATEUR-TRICES FONT NOTRE SUCCÈS**

Qu'il s'agisse des technologies de dernier cri, des innovations ou des projets innovants : ce sont nos employé-es qui sont au cœur du succès de l'entreprise. C'est leur travail qui permet à l'entreprise de fonctionner au quotidien. Nous souhaitons les remercier pour les connaissances qu'elles et ils amènent, ainsi



### STEP AARBURG

Aarburg (AG) – C'est en 1972 que la STEP de Aarburg a été mise en service, et elle a régulièrement été rénovée et agrandie depuis. Il a été décidé en 2017 de rénover le traitement biologique des eaux. Dans le cadre d'un avant-projet, différentes variantes ont été étudiées de manière approfondie. Le choix s'est finalement porté sur une nouvelle construction avec un procédé SBR, c'est-à-dire avec une épuration biologique séquentielle. Une stratégie de régulation moderne permet d'exploiter au mieux les avantages d'une installation SBR.

*« Le rôle que joue le cycle de l'eau sur les humains, les animaux et l'environnement est indéniable. C'est pour cette raison qu'il est indispensable de gérer et d'utiliser l'eau de manière durable. »*

que pour leur engagement au sein de notre entreprise. C'est grâce à elles et eux que HOLINGER est aujourd'hui perçue comme une entreprise leader et innovante dans le domaine de l'ingénierie. C'est un plaisir pour nous de ressentir toujours à nouveau le grand engouement pour HOLINGER, que ce soit lors de rencontres personnelles ou de webinaires. Nous sommes convaincu-es que c'est avant tout dans l'échange personnel et la communication scientifique que naissent les idées porteuses d'avenir. Nous l'avons constaté à maintes reprises lors des demi-journées technologiques récemment initiées. Mais nous savons aussi que les bonnes collaborateur-trices ne tombent pas du ciel. Avec des campagnes de recrutement créatives, notre entreprise s'engage activement pour surmonter le manque de personnel qualifié. En outre, nos cadres suivent régulièrement des formations continues dans le domaine de coachings en leadership. Ce n'est donc pas un hasard si nous avons identifié « collaborateur-trices », « innovation » et « performance » comme nos principaux champs d'action. La plus haute priorité est accordée à la promotion des collaborateur-trices actuels avec des programmes de formation et de perfectionnement ciblés ainsi que des plans de carrière individuels offrant des perspectives de développement intéressantes. Nous avons développé et rafraîchi notre offre de formation continue « Continuer grâce à la formation ». En outre, nous avons lancé un nouveau processus « Plan-Do-Check-Act », grâce auquel nous voulons continuer à améliorer l'efficacité, la productivité et la qualité de la réalisation des projets. Les mesures de numérisation dans le domaine des ressources humaines et des finances, les domaines technologiques les plus divers et, surtout, les acteurs et actrices de la gestion des projets doivent également profiter de cette exigence élevée. Tous ces éléments ont représenté en 2023 un investissement important pour notre avenir !

#### **ACTIONNARIAT**

HOLINGER est détenue à 100 % par ses collaborateur-trices actif-ves. Les employé-es de l'ensemble du groupe ont ainsi la possibilité de participer à l'entreprise et à son succès commercial. Elles et ils sont en effet le visage de notre entreprise

et contribuent par leur engagement de manière décisive au succès et au développement de HOLINGER. Malgré le résultat économique insatisfaisant de 2023, le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale du 19 juin 2024 une distribution de bénéfices et de dividendes d'un montant de 378 100 francs. Cela correspond à une distribution par action de 0,19 franc avec une valeur nominale de 0,20 franc et de 1,90 franc avec une valeur nominale de 2,00 francs pour l'année 2023. La valeur de l'action avant et après la distribution du bénéfice reste donc quasiment constante. Parallèlement, la proposition du conseil d'administration d'harmoniser les droits de vote lors de la prochaine assemblée générale en fonction de la part de capital détenue par les actions de collaborateur-trices et les actions de fondateur-trices est soumise au vote. Si cette proposition est acceptée, les actions de ces dernier-es seront mises sur un pied d'égalité, tant en termes de droits de vote que de valeur nominale.

#### **FAÇONNER LE CYCLE DE L'EAU DU FUTUR**

Les défis liés à la ressource qu'est l'eau vont prendre de plus en plus d'importance à l'avenir : le changement climatique va se poursuivre et entraîner une pénurie d'eau accrue dans différentes régions du monde. Parallèlement, les fortes pluies augmenteront le risque d'inondation et nécessiteront des mesures de protection. Les oligo-éléments et l'azote doivent être davantage éliminés de l'eau, tout comme les espèces invasives telles que la moule quagga, qui menace la biodiversité aquatique et nuit à la production d'eau. Dans le secteur de l'énergie, des solutions préservant les ressources sont plus demandées que jamais et de nouveaux concepts urbains sont incontournables. L'importance du cycle de l'eau pour l'homme, l'animal et l'environnement est indéniable. Cela se manifeste également dans la politique : la mise en œuvre de la directive-cadre sur l'eau de l'UE en est à sa troisième étape et exige des actions décisives pour protéger durablement notre eau. HOLINGER est préparé à ces tâches. Nous disposons des connaissances et des capacités nécessaires pour contribuer à façonner le cycle de l'eau de demain et jouer un rôle important dans cette tâche essentielle. Nous voulons saisir cette chance en investissant dans la formation et la formation continue de nos collaborateur-trices, mais aussi dans une infrastructure informatique sécurisée et surtout dans la digitalisation et la transformation numérique afin qu'à l'avenir, chez HOLINGER, les idées audacieuses naissent plus facilement, plus rapidement et de manière plus progressiste, et que nous ayons toujours une longueur d'avance avec nos solutions. La situation du marché est prometteuse, car le nombre de projets d'infrastructure (d'eau) reste élevé. Nous avons la chance de pouvoir nous concentrer sur nos domaines de prédilection. Nous pouvons offrir une réelle valeur ajoutée à la clientèle et jouer un rôle de pionnier technologique. Vous découvrirez à quoi ressemblent de telles solutions dans le rapport annuel 2023 qui suit. Vous y trouverez un aperçu de notre vaste gamme de prestations à travers une sélection de projets et découvrirez nos multiples activités et produits.

**MERCI POUR VOTRE ENGAGEMENT**

Le succès de HOLINGER est dû à une interaction entre collaborateurs·trices, clientèle et actionnariat, que nous souhaitons tous et toutes remercier chaleureusement. Nous apprécions tout particulièrement la remise en question, la passion, l'enthousiasme et la motivation de nos employé·es. Nous sommes conscient·es que ces qualités sont essentielles au succès de notre entreprise. La confiance en HOLINGER et en ses collaborateurs·trices est élevée, comme le montrent le carnet de commande réjouissant et la grande satisfaction de notre clientèle. Nous tenons à remercier chaleureusement notre clientèle pour l'estime qu'elle nous témoigne et pour sa grande fidélité. Cette année encore, nous serons à vos côtés de manière compétente et fiable. Nous nous réjouissons d'ores et déjà des défis que vous allez nous lancer. Et nous remercions tout naturellement aussi les actionnaires, qui soutiennent notre entreprise grâce à leur engagement et leur fidélité. Au nom du conseil d'administration, nous remercions toutes les personnes qui ont contribué d'une manière ou d'une autre au succès de HOLINGER en 2023 et nous nous réjouissons de la collaboration future.

Liestal, le 24 mai 2024



**Dr Uwe Sollfrank**  
Président du Conseil  
d'administration



**Andreas Borer**  
CEO du groupe  
HOLINGER

*« La confiance en HOLINGER et en ses collaborateurs·trices est élevée, comme le montrent le carnet de commande réjouissant et la grande satisfaction de notre clientèle. »*

## FOCUS SUR LA FÊTE D'ANNIVERSAIRE DE HOLINGER

# UNE FÊTE GRANDIOSE

## POUR LES 90 ANS DE HOLINGER

Ambiance festive avec plus de 600 convives

**Le 8 septembre 2023, nous avons fêté le 90ème anniversaire de HOLINGER avec nos collaborateur-trices ainsi que leurs partenaires. L'événement était placé sous le signe « faire connaissance et savourer ». Ce fut une fête réussie, qui restera gravée encore longtemps dans les esprits des 600 invités.**


L'animateur radio Mike Wisler a inauguré la fête et a également joué le rôle de DJ. Uwe Sollfrank, président du conseil d'administration, et Andreas Borer, CEO, ont tenu des discours tournés vers l'avenir. Le météorologue et présentateur de télévision Karsten Schwanke a ensuite donné une présentation passionnante sur les changements climatiques. Le trio d'humoristes « Starbugs Comedy » a ravi les convives avec leur spectacle. Le magicien et mentaliste Daniel Kalman a enchanté le public tout au long de la soirée et a laissé plus d'un convive ébahi devant sa prestation. Les rires, la fête, les plats variés et délicieux, les photos dans la photobox et bien sûr la danse étaient au programme de cette soirée conviviale.

HOLINGER remercie ses collaborateur-trices pour leur engagement ainsi que sa clientèle pour la confiance accordée et se réjouit de poursuivre la collaboration.

Les fameuses photobox ont provoqué de nombreux rires.







*« L'opportunité de prendre part à l'intégralité du processus entre la planification et la mise en œuvre me permet de faire preuve de beaucoup de créativité et d'autonomie. »*

## **Peter Liehti**

**Chef de projet / Directeur des travaux  
HOLINGER SA, Lucerne**

FOCUS SUR HOLINGER SUISSE

## UNE VASTE AUGMENTATION DU PERSONNEL

**Avec une nouvelle configuration au sein de la direction du groupe HOLINGER et une augmentation réjouissante du personnel, HOLINGER Suisse est prête à saisir les opportunités du marché régional et à relever les défis futurs.**

Une direction rajeunie et bien ancrée dans les régions a pris la direction de HOLINGER Suisse au 1er mars 2023. L'excellent positionnement de l'entreprise dans des domaines d'activité porteurs d'avenir et innovatifs, notamment grâce aux collaborateur-trices, offrent des perspectives prometteuses qu'il convient d'exploiter et de développer.

HOLINGER souhaite non seulement continuer à compter parmi les entreprises à la pointe de son secteur, mais également d'attirer toujours plus de personnel motivé grâce à des conditions de travail attractives sur un marché concurrentiel. Grâce à cette stratégie, HOLINGER continuera de mettre en œuvre des projets passionnants avec succès, aujourd'hui comme demain. La direction générale est consciente que l'engagement sans faille des collaborateurs et collaboratrices joue un rôle essentiel dans la réussite de l'entreprise, et souhaite remercier chaleureusement le personnel pour sa motivation.



### UN NOUVEAU RÉSERVOIR POUR BIRSFELDEN

Birsfelden (BL) – Lors d'une enquête sur l'état du réservoir existant de « Rütihard », la décision a été prise de reconstruire le réservoir. Après le démantèlement de deux chambres, le nouveau réservoir a vu le jour sur le même emplacement, avec un volume total de 3 700 m<sup>3</sup>. Parallèlement à ces travaux, l'excavation de la fouille a été effectuée et une paroi clouée pouvant atteindre dix mètres de haut a été érigée.



### SYSTÈME D'ÉVACUATION ET DE TRAITEMENT DES EAUX DE CHAUSSÉE (SETEC)

Vengeron (GE) – Jusqu'à présent, les eaux de chaussée de la sortie d'autoroute Grand-Saconnex, à proximité de Palexpo et de l'aéroport de Genève, n'étaient pas traitées avant d'être évacuées. Cependant, le passage de plus de 100 000 véhicules par jour rend le traitement des eaux indispensable. Désormais, cette tâche est assurée par un SETEC à deux étapes de traitement avec des filtres splitt puis des filtres à sable végétalisés, pour un volume total de rétention d'environ 4 400 m<sup>3</sup>.

FOCUS SUR HOLINGER ALLEMAGNE

## CONDITIONS CHANGEANTES ET NOUVELLES OPPORTUNITÉS

**En 2023, HOLINGER Ingenieure GmbH a pu renforcer sa place sur le marché, croître dans tous les domaines clés et ouvrir de nouveaux champs d'activité. Engagés et interdisciplinaires, les collaborateurs sont aux côtés des mandants et développent des solutions d'avenir pour l'environnement.**

Au cours de l'année 2023, HOLINGER Ingenieure GmbH a été en mesure de renforcer sa place sur le marché allemand dans les domaines Eau, Environnement et Énergie. Le nombre de collaborateurs se trouvait env. 21,5 % en dessus des chiffres des années précédentes.

Le secteur du conseil aux stations d'épuration a connu une croissance particulièrement réjouissante. L'intégration de « iat Ingenieurberatung GmbH Stuttgart » dans le groupe HOLINGER, réalisée l'année dernière, permet désormais de proposer une offre complète aux exploitants de stations d'épuration. Grâce aux décennies d'expérience de iat, HOLINGER peut désormais proposer la planification, la construction et le conseil à l'exploitation d'un seul tenant.

### Une collaboration fructueuse

Au cours de l'année précédente, la polyvalence du domaine de la gestion des eaux s'est une fois de plus illustrée : la nouvelle journée technique de HOLINGER sur le thème des villes éponge a mis l'accent sur la gestion de l'eau de pluie dans les villes et a présenté des solutions innovantes. Un projet de recherche dans le champ expérimental de Pillnitz près de Dresde a notamment été présenté. L'écho des participants issu des communes, des administrations municipales et d'autres autorités a été très positif et il est donc fort probable que cette manifestation instructive reste à l'ordre du jour.

La demande de modélisation numérique assistée par ordinateur, comme la mécanique des fluides numérique, est en constante augmentation. Elle permet de calculer, d'analyser et de prévoir le comportement des écoulements et contribue à mieux évaluer les risques d'un projet et à optimiser les solutions. En collaboration avec TK Consult SA, HOLINGER a pu réaliser différents projets dans ce domaine et développer un savoir-faire interne.

### Des solutions innovantes pour l'avenir

Le domaine de la gestion des eaux ainsi que toutes les disciplines qui y sont rattachées apporteront une contribution importante à la sortie des énergies fossiles. HOLINGER a été mandaté pour réaliser une étude de faisabilité pour une pompe à chaleur de 50 mV utilisant les eaux du fleuve. Cette tâche intéressante a réuni de nombreuses disciplines telles que l'ingénierie hydraulique, la protection contre les crues, la construction mécanique et la logistique, et a conduit à la création du nouveau groupe technologique HOLINGER « Energie ».

Avec un large éventail de prestations et une forte présence sur le marché, HOLINGER envisage l'avenir avec optimisme. Au cours de la nouvelle année, HOLINGER vise non seulement à réaliser avec succès des projets ambitieux et à renforcer encore les relations avec sa clientèle, mais elle accordera également une grande attention à la promotion de l'innovation et du développement.



### UNE NOUVELLE TECHNIQUE POUR ÉTANCHER SA SOIF

Nordrheda-Ems - Après 32 mois, la rénovation de l'usine de production d'eau de la ville de Gütersloh s'est achevée dans les temps : 1,5 km de conduites sous pression, de tubes de protection de câbles et de conduites à pente libre ont été posés, 1 250 m<sup>2</sup> de surfaces pavées et asphaltées ont été consolidées et les étangs d'infiltration ont été entièrement renforcés. L'approvisionnement en eau potable d'une qualité élevée était garanti pendant chaque phase de la construction. Depuis plusieurs mois, l'installation fonctionne sans problème.

*« Planifier et mettre en œuvre des projets uniques en collaboration avec différentes filiales me remplit de fierté. L'esprit d'équipe chez HOLINGER est très précieux pour moi, le fait de commencer la semaine ensemble et de s'entretenir sur les points clés des projets en cours autour d'une tasse de cappuccino est un vrai plaisir. »*



## Stephan Wasielewski

Dr en ingénierie de l'environnement

Chef de bureau

HOLINGER Ingenieure GmbH, Stuttgart

## FOCUS MAULER SA

# UN ACTEUR IMPORTANT DANS LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

**De la route au rail, de la source à la station d'épuration des eaux usées : les infrastructures planifiées et réalisées par la société MAULER SA sont d'une grande importance régionale.**

Comme en 2023, l'année en cours promet d'être riche en diversité et en projets intéressants. MAULER SA s'est vu confier de nombreux projets, dont la planification et la réalisation de nombreuses installations d'eau potable, la modernisation de stations d'épuration et d'habitations, la construction de nouvelles usines pour un grand groupe horloger, des aménagements routiers ou encore le soutien à l'extension du réseau de chauffage à distance au niveau cantonal. À cela s'ajoutent des projets autoroutiers de plusieurs années sur l'A1, l'A5 et la N20 avec la remise en état d'ouvrages et la construction de nouveaux bâtiments, l'élargissement d'autoroutes ou le traitement des eaux usées de la chaussée. Grâce à ces projets ambitieux et exigeants, les collaborateurs de Mauler se réjouissent de mettre en œuvre des solutions innovantes et durables pour la société de demain.



### LE CHEMIN DE FER FAIT PEAU NEUVE

Colombier (NE) - En septembre, après seulement quatre mois de travaux, un long tronçon entièrement rénové de la ligne TransN entre Colombier et Areuse a été mis en service. Le projet de construction le long de cette ligne très fréquentée comprenait 1 200 m de voies, une nouvelle gare et deux ouvrages rénovés. Ce projet a été une prouesse de coordination, qui a impliqué de nombreux spécialistes.



### UN APPROVISIONNEMENT EN EAU SÛR MÊME EN CAS DE CRISES

Neuchâtel (NE) – Six kilomètres de conduites d'eau et trois nouveaux réservoirs d'un volume total de 4 500 m<sup>3</sup> ont été construits sur les hauteurs de Neuchâtel, Cressier et Le Landeron. Avec une capacité de pompage accrue de 7 000 m<sup>3</sup> par jour, les installations de la « Communauté des Eaux Neuchâteloises » peuvent approvisionner toute la région de « l'Entre-deux-Lacs » en eau d'appoint et, en cas de crise, en eau de secours.



*« C'est par la réflexion, la persévérance et la patience que l'on parvient à réaliser de grands projets à satisfaction de toutes les parties prenantes. »*

## Gjeneta Curri

Bachelor of Science HES-SO en Génie civil  
Ingénieure civile  
Mauler SA, Neuchâtel

*« Au sein de TK CONSULT SA, j'éprouve un grand plaisir à appliquer mes connaissances en hydromécanique à des défis réels tels que les crues. Entre autres, l'ambiance chaleureuse ainsi que les horaires flexibles favorisent mon esprit d'innovation et ma progression professionnelle. »*

## **Dila Demiral Yüzügüllü**

Dr en ingénierie hydraulique EPFZ

Ingénieure de projet

TK CONSULT SA, Zurich

**FOCUS TK CONSULT SA ZURICH**

**DURABLE  
ET FIABLE**

**Grâce à son expertise dans le domaine de la modélisation numérique, TK CONSULT SA a cette année aussi été en mesure de gagner la confiance de nouveaux-elles client-es.**

En 2023 déjà, des projets passionnants dans les domaines de l'aménagement hydraulique, des eaux souterraines et de l'épuration des eaux usées constituaient la base de l'évolution positive de TK CONSULT SA. En tant que spécialiste dans le domaine de la modélisation hydrologique, il est important de continuer à se développer sur un marché dynamique, d'assurer un suivi compétent de la clientèle existante ainsi que des nouveaux-elles client-es, d'entretenir intensivement les échanges au sein du groupe HOLINGER et d'utiliser les synergies de manière profitable.



**DE L'ÉNERGIE DU SOUS-SOL**

Münchenstein (BL) – L'ancien site industriel du Walzwerk doit être réaffecté et abritera à l'avenir des logements et des surfaces commerciales. Ces nouveaux bâtiments seront alimentés en énergie de chauffage et de refroidissement grâce aux eaux souterraines. Sur la base d'un modèle hydrogéologique et d'un concept d'utilisation de HOLINGER, TK CONSULT SA a modélisé la perturbation thermique et l'accumulation de la nappe phréatique pouvant résulter du projet.



**ABSORBER DES GRANDES  
QUANTITÉS D'EAU**

Coire (GR) – HOLINGER projette de nombreuses transformations pour le système d'évacuation des eaux usées de la ville. TK CONSULT SA a été chargé de réaliser des simulations d'écoulement avec les nouvelles dimensions. Il s'agissait de vérifier si le système d'égouts et la STEP fonctionnaient efficacement en cas de pics de pollution - par exemple en cas de fortes pluies - et sans inonder les infrastructures de la ville.

COMPÉTENCE EAUX USÉES

## UNE ÉPURATION PERFORMANTE GRÂCE À NOS CONNAISSANCES

**Les spécialistes des stations d'épuration des eaux usées (STEP) communales et industrielles sont toujours à proximité de leurs client-es grâce aux nombreux sites de HOLINGER en Suisse, en Allemagne et au Luxembourg.**

Le domaine des eaux usées couvre un large éventail de projets, de l'étude de faisabilité aux transformations et nouvelles constructions en passant par la mise en service d'une STEP. L'optimisation des exploitations, la réduction de gaz à effet de serre ainsi que la gestion intégrée des eaux, y compris les cours d'eau, font également partie des compétences clés de HOLINGER.

Le développement sur l'ensemble du territoire du traitement des eaux usées entrepris ces 70 dernières années a mené à une augmentation de la qualité des eaux. Cependant, le changement climatique et la croissance démographique mettent cette réussite à rude épreuve. De plus, les exigences en matière de performance d'épuration augmentent : les micropolluants ainsi que l'azote doivent à l'avenir être encore mieux éliminés des eaux usées. HOLINGER peut recourir à différentes solutions et entretient des échanges internationaux en interne à cet effet.



### NOUVELLE STEP POUR SEIZE COMMUNES

Payerne (VD) – La nouvelle STEP régionale « L'Éparse » remplacera sept installations existantes et sera en mesure de traiter les eaux usées de 42 000 équivalents-habitants issus de 16 communes du canton de Vaud et du canton de Fribourg. Les eaux sont traitées biologiquement avec le procédé de nitrification/dénitrification alternée/intermittente, qui économise de l'énergie et qui anticipe les futures normes de rejet d'azote. Les micropolluants sont traités grâce à un filtre de charbon actif.




### DES PLANS DIGITAUX GRÂCE À « BIM TO FIELD »

Bâle (BS) – Avec la construction du traitement des micropolluants à la STEP de Bâle, HOLINGER a pu tester le système « BIM to field » pour la première fois. Cette nouvelle technologie permet de travailler sans papier grâce à des modèles 3D digitaux, à l'exception des plans de coffrage 2D. Les informations utiles pour la construction sont retransmises grâce à quatre écrans géants et des tablettes. Il a été possible de renoncer à l'envoi de plans de sauvegarde imprimés plus tôt que prévu.



### AGIR EN PRÉCURSEUR POUR LE TRAITEMENT DES MICROPOLLUANTS

Ecublens (FR) – La STEP VOG est la première station d'épuration qui élimine les micropolluants dans le canton de Fribourg. Le processus sélectionné distribue du charbon actif en poudre (CAP) directement sur les filtres à sable. La séparation des CAP est réalisée par cinq cellules de filtration sur sable bicouche. Ce traitement des micropolluants a été mis en service en juillet 2023. Les tests de performance démontrent que la station fonctionne de manière fiable et avec des performances de traitement très élevées.

A man with short grey hair, wearing a dark blue jacket, light blue jeans, and brown shoes, is kneeling on a dark wooden deck. He has a black backpack and is holding a set of blueprints. He is smiling at the camera. The background shows a modern building with large windows and some greenery.

*« Le fait d'accompagner un projet, de l'idée à la mise en œuvre de la construction, me permet de faire face aux défis tout en m'apportant un épanouissement professionnel. Je suis motivé par la perspective d'une eau propre. »*

## **Mathias Binkle**

MSc. en Ingénierie de l'environnement

Chef de projet

iat-Ingenieurberatung GmbH, Stuttgart

*« J'éprouve beaucoup de plaisir à accompagner et à soutenir nos apprenti-es pendant leurs parcours professionnels. En tant que formateur professionnel, ce n'est pas seulement la transmission du savoir qui me tient à cœur, mais c'est surtout le fait de favoriser les capacités et le potentiel individuel. »*



## **Florian Graf**

Dessinateur en génie civil  
Formateur professionnel  
HOLINGER SA, Liestal

COMPÉTENCE GÉNIE CIVIL

## TRAITEMENT SOIGNEUX DES CONSTRUCTIONS EXISTANTES

**Lors d'extensions ou de nouvelles constructions complémentaires dans un environnement urbain, ce ne sont pas seulement les preuves géotechniques et statiques des constructions projetées qui comptent, mais également le traitement soigneux des constructions existantes.**

Construire autour de constructions existantes est un défi, que les géologues, géotechnicien·nes, et ingénieur·es civiles relèvent chaque jour. La digitalisation s'avère très utile dans ce contexte : la représentation de tous les ouvrages, les canalisations, les fouilles et d'autres constructions temporaires dans des modèles tridimensionnels permet une planification efficace et aide à identifier les risques à un stade précoce. Au cours de l'année précédente, HOLINGER a réalisé les premiers projets de construction sans aucun plan papier sur le chantier. Ces expériences sont prometteuses et les chantiers sans papier deviendront sans doute la norme dans quelques années.



### **COUR DE GARE – UNE VILLE DANS LA VILLE**

Sion (VS) – Le quartier « Cour de Gare », construit sur un site industriel abandonné, se compose d'habitations, de magasins, de bureaux, de chambres d'hôtels ainsi que d'une salle de concert et de congrès. Le nouveau fleuron de la ville recense six bâtiments, construits au-dessus d'un parking. HOLINGER était responsable de la conception statique et sismique de deux bâtiments, construits en béton armé coulé sur place, en éléments préfabriqués et en structures métalliques.



### **ADIEU AUX MICROPOLLUANTS**

Therwil (BL) – La station d'épuration des eaux usées « Birsig » a été dotée d'un traitement des micropolluants lors des travaux de rénovation et d'extension de l'installation. Sur la base de tests, et en raison de l'espace restreint, le choix s'est porté sur une ozonation avec filtre à sable. La filtration sur sable existante a été complétée avec un réacteur d'ozone et les locaux correspondants. Dans la dernière étape, HOLINGER s'attaque au rééquipement de la biologie et de la décantation secondaire.

## COMPÉTENCE ÉNERGIE

# DES CONCEPTS INTÉGRÉS POUR UNE ÉNERGIE DURABLE

**Le domaine Énergie est synonyme de prestations d'ingénierie exigeantes dans le domaine de l'extraction, de la transformation, du transport, du stockage et de la mise à disposition de combustibles, d'électricité et de chaleur utile dans le respect de l'environnement.**

En tant que planificateur général et spécialisé, HOLINGER développe des solutions innovatives pour une utilisation durable de l'énergie pour des fournisseurs d'énergie, des communes, des villes et des fournisseurs régionaux. Au cours de l'année 2023, le domaine Énergie a non seulement engagé de nouveaux-elles collaborateurs-trices, mais a également continué à développer sa clientèle.



### **UN APPROVISIONNEMENT EN ÉNERGIE OPTIMISÉ**

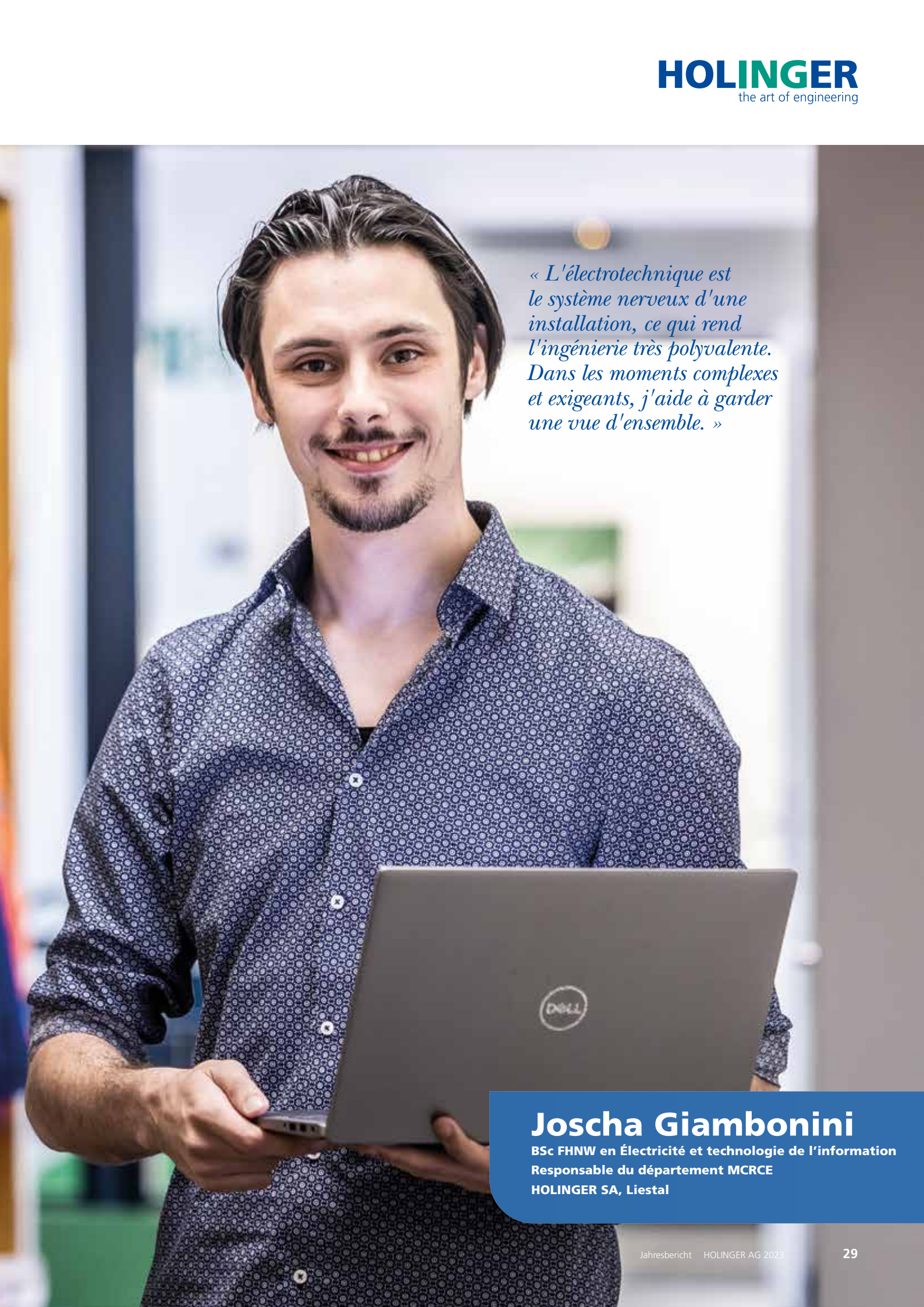
Bâle (BS) – Après une évaluation du concept de la centrale de chauffage et de refroidissement urbain sur le « Stücker-Areal », HOLINGER a été mandaté pour proposer des mesures d'extension. C'est ainsi qu'un concept a vu le jour pour diminuer la complexité de l'installation, augmenter la performance et développer différentes technologies de refroidissement à distance. Un potentiel d'optimisation supplémentaire a été détecté au niveau des installations clients, et HOLINGER va également se charger de réviser ce domaine.



### **CHALEUR À DISTANCE EN PROVENANCE DU « LIFE SCIENCE PARK »**

Muttenz (BL) – GETEC PARK.SWISS fournit des services d'infrastructures dans le domaine Life-Science et industrie chimique sur une surface de 50 hectares. HOLINGER a recensé les flux de masse et d'énergie des processus de production existants et a mis en évidence les potentiels thermiques inutilisés ainsi que les débouchés possibles. Des sources de chaleur sur le site pourraient ainsi fournir du chauffage à distance à des clients externes. Pour ce faire, HOLINGER a élaboré des concepts de découplage de la chaleur et a estimé les coûts d'investissement.





*« L'électrotechnique est le système nerveux d'une installation, ce qui rend l'ingénierie très polyvalente. Dans les moments complexes et exigeants, j'aide à garder une vue d'ensemble. »*

## **Joscha Giambonini**

BSc FHNW en Électricité et technologie de l'information  
Responsable du département MCRCE  
HOLINGER SA, Liestal

*« Il est très important pour moi de pouvoir comprendre les besoins des client-es afin de leur fournir des prestations sur mesure grâce à nos compétences étendues dans les différents domaines. »*



## Vera Wyrsh

MSc en Ingénierie de l'environnement EPFL  
Responsable du département Assainissement  
HOLINGER SA, Bâle

**COMPÉTENCE ASSAINISSEMENT****ENGAGEMENTS MULTIPLES  
POUR ÉVACUER DES EAUX**

**Le nombre de collaborateur·trices dans le domaine Assainissement est en croissance constante. Ils et elles mettent en œuvre des projets intéressants et rencontrent des défis variés en matière de gestion des eaux pluviales dans les villes, les communes et leurs environs.**

L'assainissement est au cœur des thématiques de protection des eaux, de protection contre les crues et de protection du climat et restera une mission essentielle pour les prochaines années. De nombreux·euses collaborateur·trices de HOLINGER sont actives au sein de commissions spécialisées, donnent des cours dans des écoles ou accompagnent des jeunes ingénieur·es lors de leurs premiers pas dans la profession. De plus, les membres du « groupe technologique Assainissement » issu·es de tous les sites de HOLINGER se réunissent quatre fois par année afin d'organiser des formations continues. En 2023, l'équipe s'est penchée sur les thématiques de la planification stratégique, de l'évacuation des eaux urbaines, de l'écoulement de surface vers et dans les zones urbaines, de la planification et de la mise en œuvre de concepts de ville-éponge, de la détection éco-toxicologique de l'ammoniac dans les eaux, de l'utilisation de l'intelligence artificielle lors de l'évaluation de l'état des canalisations ou de la protection des eaux dans le cas de cours d'eau asséchés. Le travail d'équipe avec les autres groupes technologiques de HOLINGER est une source de plaisir pour l'équipe, en plus de développer des solutions globales.

**PRÉPARÉ POUR L'AVENIR**

Coire (GR) – HOLINGER a révisé le plan général d'évacuation des eaux (PGEE) pour la place d'armes de Coire sous mandat d'armasuisse. Pour ce faire, les spécialistes ont évalué l'infrastructure des eaux usées, documenté les ouvrages spéciaux et défini des mesures de protection des eaux.

Avec la nouvelle planification des mesures, le rapport coûts-efficacité et la mise en œuvre du PGEE sont assurés pour les douze prochaines années.

**UN SETEC EXCEPTIONNEL**

Kirchberg (BE) – Le nouveau système d'évacuation et de traitement des eaux de chaussée (SETEC) traite les eaux de 18,6 hectares d'autoroute. Les polluants tels que les métaux lourds ou les microplastiques sont retenus grâce à un procédé en deux étapes. Pour protéger les eaux souterraines, le SETEC a été construit hors de la nappe phréatique. Ainsi, en cas de forte pluie, les eaux sont pompées par trois pompes axiales.

COMPÉTENCE ENVIRONNEMENT ET DURABILITÉ

## UNE APPROCHE INTERDISCIPLINAIRE ET PRATIQUE

**Du bureau au chantier : grâce à leur polyvalence, les spécialistes de l'environnement de HOLINGER réalisent des projets de construction respectueux de l'environnement.**

Le champ des prestations du domaine Environnement et Durabilité est centré sur la pratique et comprend toutes les phases du projet de construction. Ainsi, des études de l'impact sur l'environnement, des clarifications sur l'utilisation des eaux souterraines et de la géothermie et des études des sites contaminés sont effectuées dans le cadre de la planification. Lors du suivi environnemental de la réalisation des constructions, il s'agit de préserver les sols, d'éliminer en toute sécurité les éléments de construction contenant de l'amiante, de trouver des substances nocives dans l'air ambiant ou de réduire les émissions sur le chantier. Les spécialistes de HOLINGER sont également actifs dans le conseil et définissent des objectifs de durabilité, des concepts de protection des sols ou des modèles de taxes dans le domaine des eaux usées pour les entreprises. Les bilans CO2 assistés par logiciel pour les bâtiments et les installations, les unités d'entreprise ou les produits sont venus s'ajouter à la liste.



### MAÎTRISER LES POLLUANTS

Windisch (AG) – Le site de la clinique Königsfelden à Windisch comprend environ 50 bâtiments de différentes époques, incluant des installations techniques, gastronomiques, agricoles, hospitalières et administratives, ainsi que des jardins d'enfants, le musée romain et l'église du couvent. Les spécialistes en polluants de HOLINGER accompagnent et assurent la direction technique des travaux de rénovation, garantissant le fonctionnement continu sans danger pour la santé.



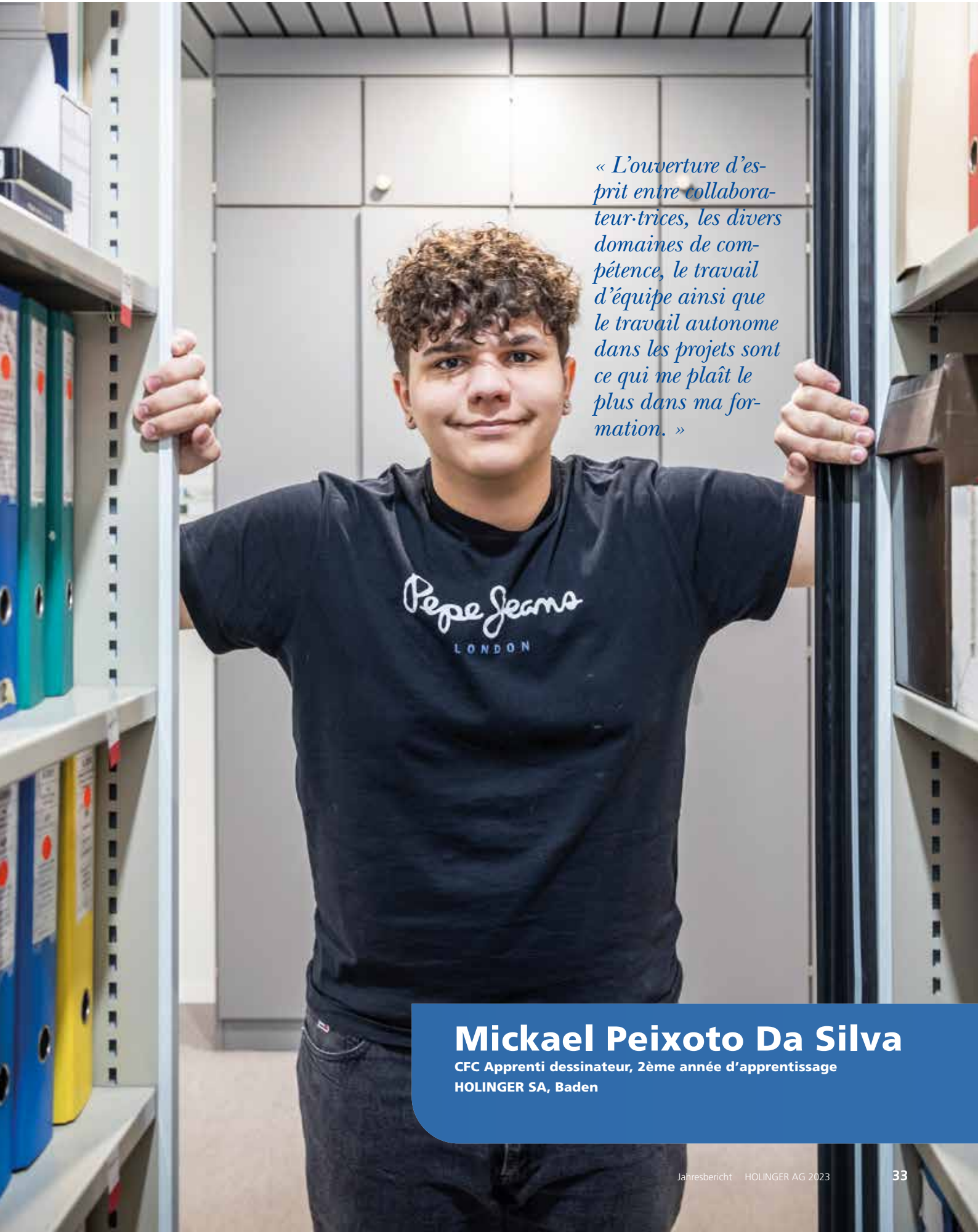
### ACCOMPAGNEMENT DE LONGUE DATE DE LA DÉCONTAMINATION

Liestal (BL) – Sur l'aire d'exploitation de la Coopérative EBL se trouvait entre 1873 et 1925 une usine à gaz. HOLINGER accompagne le processus d'évaluation des sites contaminés au cours de toutes les phases, depuis l'enquête historique de 2013 jusqu'à aujourd'hui. La pollution des eaux souterraines par le benzène nécessitait une enquête détaillée avec une estimation des dangers et de l'urgence de la réhabilitation.



### ÉTUDE DE L'IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT APPROUVÉ


Küssnacht (SZ) – L'entreprise Schilliger Holz AG a élargi sa production avec un nouvel ouvrage pour la fabrication de panneaux de fibres de bois. HOLINGER a réalisé l'étude sur l'impact environnemental nécessaire pour ce projet et a étudié la situation sonore, les contraintes du sous-sol et les incidents pertinents. Grâce à une planification prospective et à la collaboration étroite avec les autorités, ces dernières ont approuvé les RIE sans conditions notables.



*« L'ouverture d'esprit entre collaborateurs, les divers domaines de compétence, le travail d'équipe ainsi que le travail autonome dans les projets sont ce qui me plaît le plus dans ma formation. »*

## **Mickael Peixoto Da Silva**

CFC Apprenti dessinateur, 2ème année d'apprentissage  
HOLINGER SA, Baden

A woman with long brown hair, wearing an orange high-visibility jacket with reflective silver stripes, stands at a construction site. She is smiling and holding a large set of blueprints. The background shows a building under construction with scaffolding and a white tarp.

*« Mon travail dans le domaine de l'Approvisionnement en eau est diversifié et rempli de sens. De plus, j'apprécie pouvoir alterner entre le travail de bureau et le travail en extérieur, par exemple lors de visite d'un chantier. »*

## **Manuela Deigentesch**

Dipl. MSc en Génie civil

Ingénieure de projet Approvisionnement en eau /

Technique de construction

HOLINGER SA, Zurich

## COMPÉTENCE AMÉNAGEMENT HYDRAULIQUE **NOUVELLES SOLUTIONS** POUR DES DÉFIS VARIÉS

**Les défis des collaborateur-trices en Aménagement Hydraulique incluent le changement climatique, l'efficacité des ressources et la protection de l'environnement. Il est donc vital de développer des concepts innovants et durables.**

Les événements météorologiques extrêmes (inondations, sécheresses) rendent les solutions d'adaptation durables et les infrastructures robustes indispensables. Un grand nombre d'infrastructures hydrauliques sont obsolètes et nécessitent une remise en état. L'impact écologique des projets doit être réduit et les ressources préservées.

HOLINGER investit dans des technologies comme l'IA et le BIM, bientôt indispensables pour la planification d'aménagement hydraulique. Le succès nécessite une approche globale incluant l'expertise technique, des décisions politiques, des ressources financières et des aspects sociaux.



### **DES SOLUTIONS MULTIPLES CONTRE LES CRUES**

Mittleres Tösstal – La carte des dangers révèle plusieurs points faibles le long de la rivière « Huebbachs ». Un Q30 dépasse déjà la capacité du chenal et de nombreux ouvrages. Un abaissement du lit et un élargissement du chenal doivent garantir la capacité d'écoulement nécessaire. Pour ce faire, HOLINGER adapte les ouvrages transversaux ou en construit de nouveaux. Le refoulement de la Töss est pris en compte par des rehaussements locaux du terrain.



### **PROGRAMME DE SOUTIEN POUR LA REVALORISATION ÉCOLOGIQUE**

Obfelden (ZH) – Dans le cadre du nouveau programme de promotion « Vielfältige Zürcher Gewässer », la rivière « Wolserbach », rectifiée et fortement aménagée, a été revalorisée sur un tronçon de 220 mètres. Ce projet a marqué le début du programme de promotion. À l'avenir, HOLINGER accompagnera probablement la commune dans d'autres projets de revalorisation.



### **TROIS INSTALLATIONS EN UNE**

Bâle-Campagne – Le réaménagement de la station d'épuration de Füllinsdorf entraîne la suppression des installations de Niederdorf et de Bubendorf. De ce fait, une plus petite quantité d'eau est dirigée vers les cours d'eau « Vordere Frenke » et « Ergolz ». Afin de compenser ce phénomène, des mesures de revalorisations écologiques sont mises en place. HOLINGER a développé une analyse de situation pour le tronçon du cours d'eau de près de 15 km et a ensuite conçu les mesures à prendre.

# LES HÉROS INVISIBLES SOUS LES FEUX DES PROJECTEURS

**Ils et elles œuvrent principalement en coulisses, mais leur travail est essentiel pour notre quotidien : les collaborateurs du domaine Approvisionnement en eau. HOLINGER se tient à leurs côtés en tant que partenaire compétent et avisé depuis des décennies, afin de développer ensemble des projets significatifs, toujours tournés vers l'avenir.**

Les défis de l'approvisionnement de l'eau sont toujours plus sur le devant de la scène, notamment la présence de micropolluants dans les sources d'eau, la pénurie d'eau pendant les périodes de sécheresse, la sécurité de l'approvisionnement lors de coupures de courant ou encore des phénomènes tels que la moule quagga invasive.

Il est nécessaire de développer des solutions durables sur tous les niveaux, que ce soit pour la mise en place de structures organisationnelles, de la planification stratégique et de la construction d'ouvrages et d'infrastructures ou encore de l'assistance en cours de fonctionnement. Cette responsabilité ne se limite pas au seul domaine de l'approvisionnement en eau, mais nécessite une collaboration interdisciplinaire entre spécialistes pour déterminer des approches globales.



## TOURNÉS VERS L'AVENIR

Bade-Wurtemberg – Le plan général pour l'approvisionnement en eau du Bade-Wurtemberg présente l'état actuel de l'approvisionnement public en eau, ainsi qu'un pronostic pour 2050. Toutes les communes et tous les districts reçoivent des recommandations d'action individuelles afin d'améliorer et de renforcer durablement la sécurité d'approvisionnement dans le Land. Le principal responsable des enquêtes et de la méthodologie uniforme est le consortium « HOLINGER AG & Drees & Sommer SE ».



## INSTALLATION À HAUT RENDEMENT POUR MENDRISIOTTO

Riva S. Vitale (TI) – Une nouvelle installation devrait produire jusqu'à 20 000 m<sup>3</sup> d'eau potable par jour. Elle prélève de l'eau du lac de Lugano et d'autres sources et approvisionne près de 50 000 personnes de la région Mendrisiotto. HOLINGER a planifié le projet avec des travaux de génie civil classiques tels que la construction d'un bâtiment en béton armé, des travaux spéciaux comme les cinq grands forages avec la technique de forage HDD ainsi que les installations électromécaniques, électriques et sanitaires.



*« En réalisant des installations pour eau potable, je contribue à la sécurité de l'approvisionnement en eau. La collaboration entre spécialistes et la mise en œuvre de solutions innovatives m'inspire tout particulièrement. »*

## Stefano Godenzi

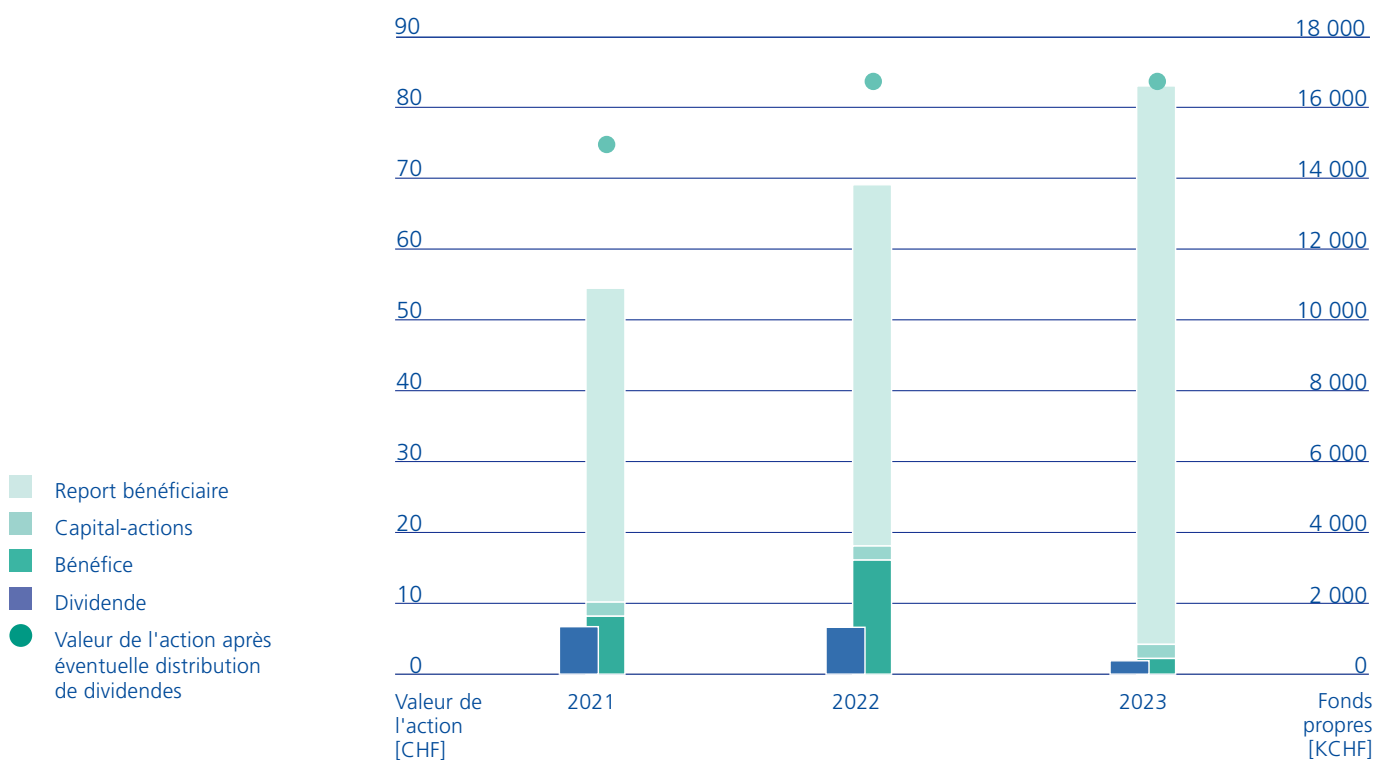
BSc ZFH en Génie civil  
Chef de projet / Directeur des travaux  
HOLINGER SA, Zurich

# FAITS ET CHIFFRES

Les comptes de HOLINGER SA sont établis selon les prescriptions des Swiss GAAP RPC.

L'assemblée générale de HOLINGER SA aura lieu le 19 juin 2024. Le conseil d'administration propose le versement d'un dividende à hauteur de KCHF 378.

## ÉVOLUTION DES INDICATEURS FINANCIERS



**COMPTE DE RÉSULTATS**

	2021 [KCHF]	2022 [KCHF]	2023 [KCHF]
Produit net	71 099	73 541	<b>81 565</b>
Prestation propre	67 001	68 851	<b>75 895</b>
Charges salariales	54 105	54 824	<b>61 274</b>
Autres charges d'exploitation	8 089	8 804	<b>9 699</b>

Les chiffres arrondis sont extraits des comptes complets de l'exercice 2023 du groupe HOLINGER, établis selon le modèle Swiss GAAP RPC, lesquels ont été certifiés en date du 15 mai 2024 par OBT AG, Zurich, sans restriction ni réserve.

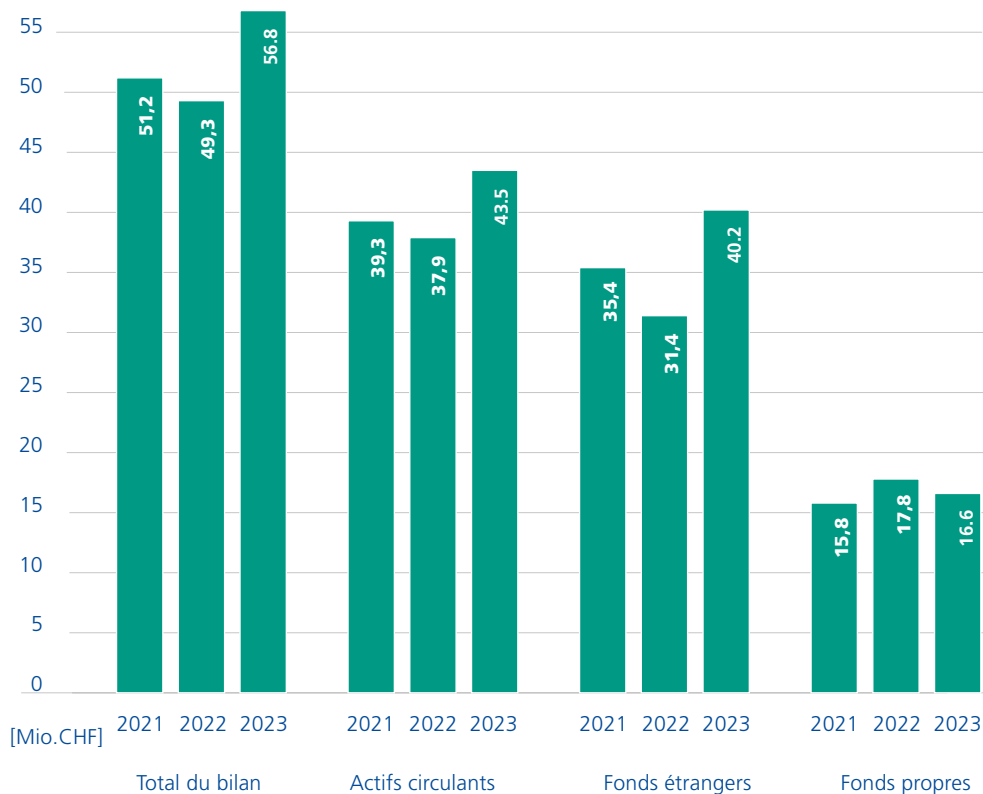
**BILAN · ACTIFS**

	31.12.2021 [KCHF]	31.12.2022 [KCHF]	31.12.2023 [KCHF]
Actifs circulants	39 288	37 921	<b>43 522</b>
Actifs immobilisés	11 940	11 336	<b>13 278</b>
Total des actifs	51 228	49 257	<b>56 800</b>

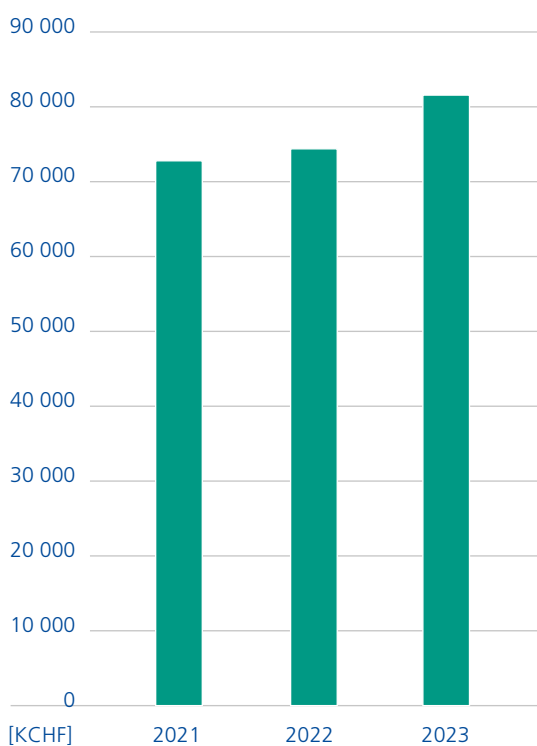
**BILAN · PASSIFS**

	31.12.2021 [KCHF]	31.12.2022 [KCHF]	31.12.2023 [KCHF]
Fonds étrangers courants	27 767	24 459	<b>33 262</b>
Fonds étrangers non courants	7 618	6 984	<b>6 934</b>
Fonds étrangers	35 385	31 443	<b>40 196</b>
Capital-actions	398	398	<b>398</b>
Fonds propres	15 843	17 814	<b>16 604</b>
Total des passifs	51 228	49 257	<b>56 800</b>

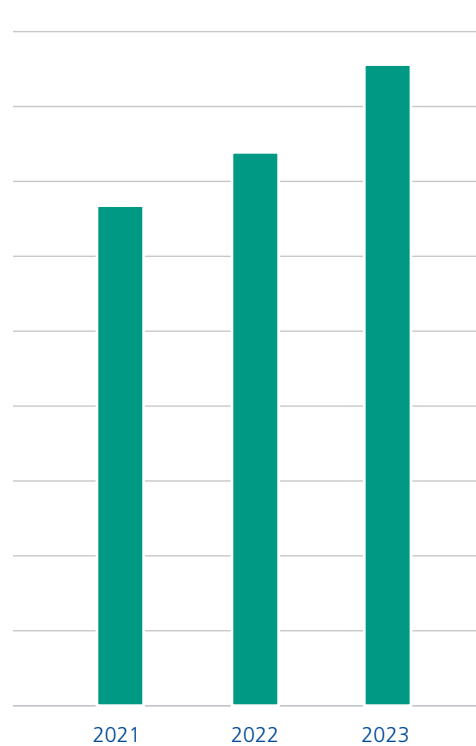
## CHIFFRES DE RÉFÉRENCE : BILAN



## CHIFFRES D'AFFAIRES GLOBAUX



## ENTRÉES DE COMMANDES



**CHIFFRES CLÉS**

	<b>31.12.2023</b> [Mio. CHF]	Variation p/r année précédente
Effectif du personnel	<b>679</b>	+69
Chiffres d'affaires	<b>81,6</b>	+9,7 %
Prestation propre	<b>75,9</b>	+10,2 %
EBITDA	<b>4,9</b>	-5,8 %
Entrées de commandes	<b>85,6</b>	+15,9 %
Réserve de commandes	<b>87,6</b>	+9,1 %
Investissements	<b>3,2</b>	+52,4 %

**CHIFFRES DE RÉFÉRENCE : COLLABORATEURS**

	<b>2023</b>	Variation p/r année précédente
Effectif du personnel	<b>679</b>	+11,3 %
Nombre de collaboratrices	<b>251</b>	+22,4 %
EPF / HES	<b>441</b>	+14,8 %
ES	<b>57</b>	+11,8 %
Chefs de chantier, constructeurs, dessinateurs	<b>106</b>	+2,9 %
Personnel administratif / ICT	<b>56</b>	+5,7 %
Apprentis	<b>19</b>	+0 %
Fluctuation du personnel [%]	<b>7,8</b>	-1,1 %
Temps d'absence moyen par employé pour maladie ou dû aux accidents [heures]	<b>56</b>	-16,3 %

## NOS BUREAUX

### EN SUISSE

#### **HOLINGER SA**

CH-5405 Baden  
CH-4052 Bâle  
CH-3006 Berne  
CH-7000 Coire  
CH-1024 Ecublens (Lausanne)  
CH-8500 Frauenfeld  
CH-5070 Frick  
CH-6331 Hünenberg (Zoug)  
CH-8700 Küsnacht (Zurich)  
CH-6403 Küssnacht (Schwyz)  
CH-4410 Liestal  
CH-6005 Lucerne  
CH-1920 Martigny  
CH-6850 Mendrisio  
CH-2000 Neuchâtel  
CH-4601 Olten  
CH-1950 Sion  
CH-8143 Stallikon  
CH-3600 Thoune  
CH-8400 Winterthour  
CH-8005 Zurich

### PARTICIPATIONS

#### **aqua-System SA**

CH-8405 Winterthour

#### **EnerSys Schweiz Sàrl**

CH-4410 Liestal

#### **ENVILAB SA**

CH-4800 Zofingue

#### **Bureau d'ingénieurs civils Mauler SA**

CH-2000 Neuchâtel

#### **TK CONSULT SA**

CH-8005 Zurich

### FILIALES INTERNATIONALES

#### **HOLINGER International**

##### **Consultants Sàrl**

CH-4410 Liestal  
CH-8005 Zurich

#### **HOLINGER Ingenieure GmbH**

D-10117 Berlin  
D-09116 Chemnitz  
D-01099 Dresden  
D-20457 Hamburg  
D-77756 Hausach  
D-79801 Hohentengen a. Hrh.  
D-89188 Merklingen  
D-47447 Moers  
D-70563 Stuttgart  
D-54296 Trier

#### **HOLINGER SA Luxembourg**

L-5485 Wormeldange-Haut

#### **iat - Ingenieurberatung GmbH**

D-70499 Stuttgart

### CONTACT

Les personnes de contact de  
tous nos bureaux et de nos filiales se  
trouvent sous: [www.holinger.com](http://www.holinger.com)

Impressum

Éditeur : © HOLINGER SA, mai 2024

Responsable d'édition : HOLINGER SA, Stephan Künzler

Photos : © HOLINGER SA et Patrick Hürlimann, Steinhausen

Conception/graphisme : HOLINGER SA

Impression : Brunner SA, Impression et Médias, Kriens

